

Michael Moser

Dipl. Masch. Ing. HTL
NDS Betriebsingenieur
European Quality System Manager



Personalien

8630 Rüti ZH
+41 79 601 98 53
michael@moser-interim-management.ch
JG 1962
Verheiratet
Basel-Stadt
www.moser-interim-management.ch

Kurzprofil und Kompetenzen

Ich verfüge über ein **fundiertes und ausgeprägtes Fachwissen** in den Bereichen **Technik, Qualitätsmanagement** und **Operation**. Eine vertiefte Kenntnis der Prozesse und Bedürfnisse der vor- und nachgelagerten Stellen, erlaubt mir die **ganzheitliche Betrachtung aller Themen**. Aufgrund meines grossen Erfahrungsschatzes werde ich von Vorgesetzten ebenso wie Mitarbeitern **als kompetent wahrgenommen**, was mir die schnelle und **effiziente Umsetzung notwendiger Massnahmen** ermöglicht. Ich verfüge ferner über ein **Flair für Organisation**, das ich unter Berücksichtigung der Gesamtzusammenhänge **zielorientiert** anwende und gebe präzise nachvollziehbare Aufträge. Meine **Kommunikation ist klar und stufengerecht**. Neben einem hohen Grad an **Eigeninitiative** zeichnen mich insbesondere **unternehmerisches Denken und Handeln** aus. Als Person bin ich **respektvoll** im Umgang mit anderen Personen, **ruhig, lösungsorientiert, durchsetzungsfähig** und ein **Macher**.

- **Führungserfahrung:** bis Stufe GL in KMU und BG-GL in Konzernen
- **Führungsspanne:** direkt bis 120 Mitarbeiter, indirekt bis 300 Mitarbeiter
- **Budgetverantwortung:** bis 10 Mio.
- **Branchen:** Allgemeiner Maschinenbau, Luftfahrt, Schienenfahrzeug, Textil, Kommunal
- **Leiten von Operation:** Beschaffung, Logistik, Planung, Montage, Fertigung, Steuerungsbaubau
- **Leiten von Quality und Technik:** Technik/Entwicklung, Quality Management/Sicherung
- **Aufbau und Zertifizierung von Managementsystemen:** EN/ISO9100, 9001, 14000, ATEX, EKAS, bekannter Versender
- **Reorganisation und Effizienzsteigerung** von Operation und Quality: Senkung DLZ und Kosten, Steigerung Output
- **Produktverlagerungen** in BCC

Berufliche Laufbahn

2019 bis heute **Michael Moser GmbH**, Rüti ZH
Inhaber, Interimsmanagement

2017 – 2019 **Turbo-Separator AG**, Wattwil SG
COO Chief Operation Officer

2014 – 2016 **RUAG Aerostructures**, Emmen LU
General Manager Quality

2008 – 2014 **Häny AG**, Rapperswil-Jona SG
Leiter Technik & Logistik, Quality Management

2000 – 2008 **Maschinenfabrik Rieter**, Winterthur ZH
Leiter Qualitätssicherung SYS (2005-2008)
Leiter Produktion & Logistik FYT (2000-2005)

1995 – 2000 **FIAT-SIG Schienenfahrzeuge AG**, Neuhausen SH
Leiter Qualitätsmanagement (1997-2000)
Leiter Konstruktion Personenübergang (1995-1997)

1987 – 1995 **Müller Martini Buchbindesysteme AG**, Felben TG
Entwicklungsingenieur

1983 – 1985 **Gebrüder Sulzer**, Winterthur ZH
Maschinenmechaniker Express Werkstadt

Aus- und Weiterbildung

- **Dipl. Masch. Ing HTL** - Ingenieurschule Zürich
- **NDS Betriebsingenieur** - KS. St. Gallen
- Luftfahrt / Luftrecht (DO, PO, MO)
- **European Quality System Manager**
- Interner Auditor SAQ
- Lehre Maschinenmechaniker EFZ - Gebr. Sulzer

Sprachen

Deutsch: Muttersprache
Englisch: fließend, verhandlungssicher
Französisch: Kenntnisse

IT Kenntnisse

sehr gute Kenntnisse in den Programmen SAP R3 (PP, MM, QM), QM-Pilot, MS-Office, iFas, Baan, Infor

Berufliche Laufbahn (Details)

Sep.2019 – Heute

Michael Moser GmbH, Rüti ZH

Interimsmanagement, Consulting (Inhaber)

- Interim COO Ancotech, Mitglied der GL (2024/25, 6 MT)
- Interim COO Regloplas, Mitglied der GL (2023/24, 8.5 MT)
- Interim Produktionsleiter bei Spectros / Haag Streit (2023, 3MT)
- Interim COO bei Ferag, Mitglied der Group GL (2022/23, 6 MT)
- Interim Head Automation & Tooling und Maintenance & Support bei MTWIC (2022, 11 MT)
- Aufbau, Unterstützung QM bei Climeworks (2022, 8 MT)
- Interim Management: Erreichen der Umsatzziele bei Ferag (2021, 3 Monate)
- Interim Produktionsplanung und -Optimierung bei Zumbach. Unterstützung des Verantwortlichen IMS (2021, 4 Monate)
- Interim Management, Stabilisierung des ramp-up vor Ort bei Romay. Unterstützung des Verantwortlichen IMS. Erstellen der Logistikprozesse (2021, 6 Monate)
- Leitung Projektoffice ramp-up für einen Schweizer Analyse-Gerätehersteller (RDI) bei einem seiner Kunden (2020, 5.5 Monate)
- Reorganisation des Qualitätsmanagements und der Qualitätssicherung bei einem deutschen Hersteller für Fahrzeugkrane (Tadano) (2020, 5.5 Monate)
- Beratung einer IT-Unternehmung betreffend Weiterführung (2019)

Jan. 2017 – Sept. 2019

Turbo-Separator AG, Wattwil SG

COO, Mitglied der Geschäftsleitung

- Verantwortlich für Operation an den Standorten Schweiz, Deutschland, China
- Reorganisation von Operation Schweiz, Einführen von Shop Floor Management
- Steigerung des Output Operation Schweiz um 40%
- Aufbau der End to End Prozesse im Operation nach ISO 9001:2015

April 2014 – Okt. 2016

RUAG Aerostructures, Emmen LU

General Manager Quality, Mitglied der Standortleitung

- Verantwortlich für das Managementsystem EN9100/EN9001, EASA Part 21G, Nadcap
- Betreuen von Kunden-, Behördenaudits
- Beim BAZL gemeldeter FORM4 Holder Quality, EASA Part 21G
- Umsetzung von 5S und Lean in den Quality Abteilungen

Sept. 2008 – April 2014

Häny AG, Rapperswil-Jona SG

Leiter Technik & Logistik, Mitglied der Geschäftsleitung und QB

- Verlagerung der Pumpenfertigung nach Bulgarien
- Entwicklung einer neuen Pumpenreihe für Trink- und Abwasser
- Reorganisation der Abteilungen Montage, Einkauf
- Verantwortlich für Aufbau und externe Zertifizierung des Managementsystems
- Verkauf und Auflösung der Abteilung Steuerungsbaue

Nov. 2000 – Aug. 2008

Maschinenfabrik Rieter, Winterthur ZH

Leiter Qualitätssicherung SYS, (2005-2008) Mitglied der BU Leitung

- Sicherstellen der Anlagenqualität ab der Schweiz, China, Indien
- Erkennen, analysieren, lösen von Qualitätsproblemen
- Leiten der Spartenübergreifenden KVP Sitzungen

Leiter Produktion & Logistik FYT, (2000-2005) Mitglied der BU Leitung

- Verantwortlich für die termingerechte, vollständige Anlagenablieferung
- Produktionsverlagerungen in Low Cost Countries durchführen
- Leiten von Kostensenkungsprogrammen

Berufliche Laufbahn (Details)

Juli 1995 – Okt. 2000

FIAT-SIG Schienenfahrzeuge AG, Neuhausen am Rheinfall SH
Leiter Qualitätsmanagement (1997-2000), Mitglied der BU Leitung

- Führung der Abteilung Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung
- Betreuen, zertifizieren des Managementsystems ISO9001:2000
- Aufbau des Managementsystems nach ISO 14001 und EN729-2

Leiter Konstruktion Personenübergang (1995-1997)

- Führung der Konstruktion Personenübergang
- Lösen von Engineerings-, Berechnungsaufgaben
- Technische Beratung des Verkaufs
- Verkauf und Auflösung der Abteilung Personenübergang

Dez. 1987 – Juni 1995

Müller Martini Buchbindesysteme AG, Felben- Wellhausen TG
Entwicklungsingenieur

- Neuentwicklung von Baugruppen der Klebelinien
- Produktbetreuung und Weiterentwicklung der Zusammentragmaschine
- Leiten interdisziplinärer Teams zur Problemlösung im Hause und beim Kunden

April 1983 – Juli 1985

Gebrüder Sulzer, Winterthur ZH
Maschinenmechaniker

- Expressabteilung: Montage von Baugruppen und Herstellung von Einzelteilen